



**ȘCOALA NAȚIONALĂ DE SĂNĂTATE PUBLICĂ,  
MANAGEMENT ȘI PERFECTIONARE ÎN  
DOMENIUL SANITAR, BUCUREȘTI**

# **RAPORT DE ACTIVITATE**

**2014**

## Cuprins

<b>Prezentare sintetică.....</b>	<b>2</b>
<b>I. Activități de formare și dezvoltare profesională pentru profesioniștii din sistemul de sănătate .....</b>	<b>4</b>
<b>II. Activități de cercetare - dezvoltare .....</b>	<b>10</b>
<b>III. Activități de consultanță și asistență tehnică .....</b>	<b>21</b>
<b>IV. Diseminarea rezultatelor cercetării .....</b>	<b>25</b>
<b>V. Management și dezvoltare instituțională.....</b>	<b>27</b>
<b>Anexe</b>	
<b>Anexa 1 Publicații anul 2014 .....</b>	<b>30</b>
<b>Anexa 2 Lucrări prezentate în anul 2014.....</b>	<b>35</b>
<b>Anexa 3 Protocoale și revizii sistematice de literatură revizuite de experții SNSPMPDSB în cadrul colaborării JBI în anul 2014.....</b>	<b>37</b>

## Prezentare sintetică

Activitatea Școlii Naționale de Sănătate Publică, Management și Perfecționare în Domeniul Sanitar București (SNSPMPDSB) în anul 2014 s-a desfășurat în concordanță cu obiectivele din planul anual de activitate, corespunzător Strategiei de dezvoltare instituțională pentru perioada anilor 2010-2015. Principalele obiective urmărite au fost:

- îmbunătățirea programelor de formare în derulare;
- dezvoltarea de programe noi de formare;
- diversificarea programelor organizate de SNSPMPDSB;
- integrarea în rețele internaționale de cercetare;
- creșterea performanțelor profesionale;
- diversificarea serviciilor oferite;
- îmbunătățirea funcționării sistemului de colectare și raportare a datelor DRG;
- efectuarea de studii și analize destinate sprijinirii creșterii performanței sistemului de sănătate;
- creșterea gradului de vizibilitate a rezultatelor obținute;
- creșterea gradului de eligibilitate pentru proiectele de cercetare-dezvoltare;
- îmbunătățirea sistemului de control managerial intern;
- creșterea eficienței în utilizarea resurselor ;
- creșterea performanțelor profesionale ale SNSPMPDSB.

Principalele realizări ale anului 2014, corespunzătoare obiectivelor mai sus menționate au fost:

- Completarea programului de formare în Management spitalicesc cu 4 noi module;
- Revizuirea programului de formare în asistență medicală comunitară;
- Revizuirea programului de formare în managementul calității;
- Dezvoltarea unui curs introductiv în management sanitar;
- Dezvoltarea conceptuală a unui program de formare pentru evaluatorii de spitale;
- Dezvoltarea conceptuală a programului de formare cu tema „Raportarea, contractarea și decontarea serviciilor spitalicești”;
- Organizarea de noi programe de formare în cadrul a cinci parteneriate;

- Activitatea desfășurată în cadrul Rețelei Europene pentru Evaluarea Tehnologiilor în Sănătate (EUnetHTA) și a Rețelei Uniunii Europene pentru Siguranța Pacientului și Calitatea Îngrijirilor (PaSQ);
- Dezvoltarea capacității instituționale în domeniul evaluării tehnologiilor din sănătate în vederea diversificării activităților SNSPMPDSB;
- Dezvoltarea capacității instituționale în domeniul siguranței pacientului în vederea diversificării activităților SNSPMPDSB;
- Creșterea performanțelor profesionale prin aprofundarea cercetării în domenii în care exista experiență anterioară (consum de substanțe, sănătate mintală, asistență medicală comunitară);
- Introducerea unui sistem automatizat de import în baza de date a Setului Minim de Date la Nivel de Pacient aferent cazurilor externate transmise de spitale, folosind portalul Login spitale de pe site-ul [www.drg.ro](http://www.drg.ro);
- Actualizarea aplicației DRG Național;
- Introducerea unui sistem de validare a datelor transmise de spitale aferente activității desfășurate în spitalizarea de zi;
- Publicarea a 24 de articole în reviste indexate în baze de date internaționale, din care 22 articole publicate în reviste cu factor de impact;
- 6 prezentări la evenimente internaționale, 5 prezentări la evenimente naționale
- 7 revizii sistematice de literatură;
- un workshop organizat în cadrul proiectului PaSQ;
- 33 de articole (din care 2 au avut co-autori din cadrul SNSPMPDSB) și 4 interviuri publicate în revista proprie „Management in Sănătate”;
- Completarea setului de proceduri și a documentelor referitoare la controlul managerial intern;
- Reorganizarea și delimitarea clară a atribuțiilor personalului;
- Măsuri de reducere a cheltuielilor;
- Formarea și dezvoltarea resurselor umane prin participare la programe de formare.

Activitatea desfășurată în anul 2014 în cadrul SNSPMPDSB a avut în vedere, pe lângă atingerea obiectivelor stabilite, și menținerea unui nivel înalt al calității și profesionalismului, și diversificarea permanentă a activității, astfel încât să poată răspunde nevoilor și exigențelor partenerilor și colaboratorilor.

## **I. Activități de formare și dezvoltare profesională pentru profesioniștii din sistemul de sănătate**

Activitățile de formare și dezvoltare profesională se derulează la nivelul fiecăreia din cele trei structuri tehnice ale SNSPMPDSB.

- Centrul de Management și Promovarea Sănătății (CMPS) derulează programele de formare în sănătate publică și management sanitar
- Centrul de Cercetare și Evaluare a Serviciilor de Sănătate (CESS) derulează programe de formare specifice sistemului DRG, sau altor tematici din domeniul serviciilor de sănătate
- Centrul Național de Dezvoltare Profesională în Domeniul Sanitar (CNDPDS) organizează programe, cursuri și stagii de formare în diverse alte domenii din sănătate.

Principalele obiective legate de activitatea de formare pentru anul 2014 au vizat: îmbunătățirea programelor de formare în derulare, dezvoltarea de programe noi de formare și diversificarea programelor organizate de SNSPMPDSB. Toate obiectivele au fost atinse cu succes.

Obiectivele anului 2014 privind activitatea de formare au fost realizate prin:

- Completarea programului de formare în Management spitalicesc cu 4 noi module
- Revizuirea programului de formare în asistență medicală comunitară
- Revizuirea programului de formare în managementul calității
- Dezvoltarea unui curs introductiv în management sanitar
- Dezvoltarea conceptuală a unui program de formare pentru evaluatorii de spitale
- Dezvoltarea conceptuală a programului de formare cu tema „Raportarea, contractarea și decontarea serviciilor spitalicești”

**Centrul de Management și Promovarea Sănătății** are ca principală activitate organizarea și desfășurarea de cursuri în domeniul sănătății publice, administrației și managementului sanitar. Principalele programe derulate de CMPS în anul 2014 sunt centralizate în Tabelul 1.

**Tabel 1. Numărul de serii și numărul de participanți pe tipuri de programe desfășurate de CMPS în anul 2014**

<b>Tip program de formare</b>	<b>Serii</b>	<b>Participanți</b>
Atestat în managementul serviciilor de sănătate	6	213
Management spitalicesc – 7 module	1	42
Management spitalicesc – partea a II – 4 module	2	54
Management spitalicesc – 11 module	2	60
Management spitalicesc pentru directorii de îngrijiri și asistenții șefi	2	66
<b>TOTAL</b>	<b>13</b>	<b>435</b>

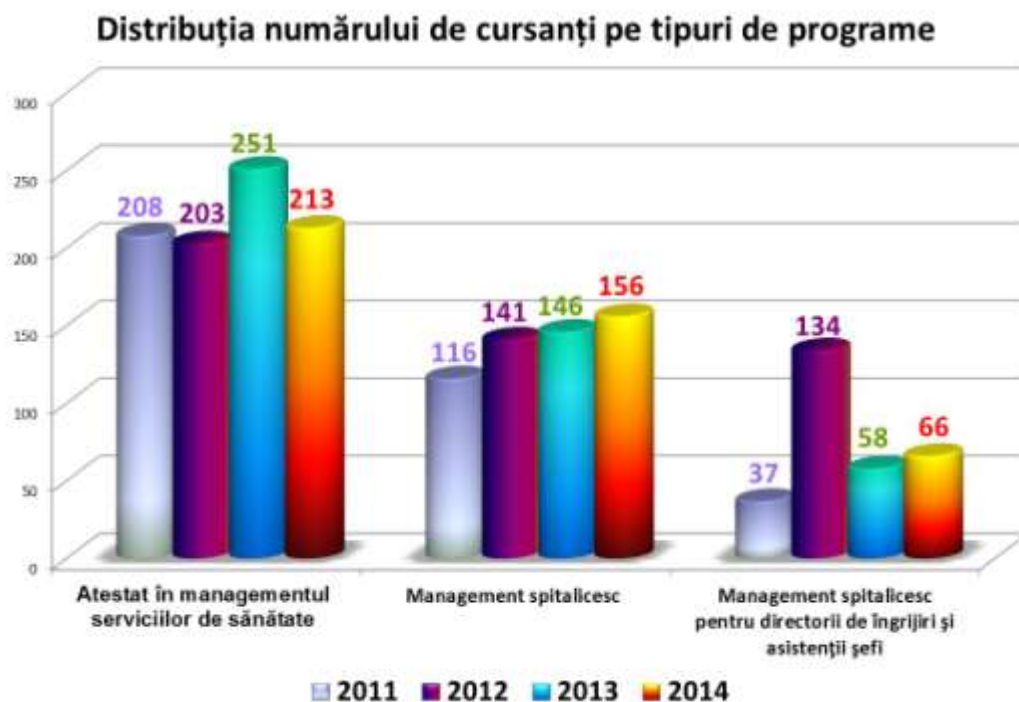
**Programul de formare în vederea obținerii atestatului în managementul serviciilor de sănătate** are ca scop dobândirea de cunoștințe și abilități în domeniul sănătății publice și managementului sanitar, în vederea eficientizării activității manageriale la nivelul unităților sanitare. Programul, cu o durată de 12 săptămâni, are o structură modulară, fiind alcătuit din 12 module, și se adresează, în principal, medicilor care doresc să ocupe o funcție de conducere într-o instituție sanitară. În anul 2014, au fost în derulare 6 serii, dintre care 3 în București, 2 la Timișoara și o serie în Iași. O serie din București, una de la Timișoara și seria de la Iași urmează să fie finalizate în cursul anului 2015. Numărul total de participanți la programele de formare în vederea obținerii atestatului în managementul serviciilor de sănătate în 2014 a fost de 213.

**Programul de formare în management spitalicesc** Acest program este organizat și furnizat în baza Ordinului nr. 168/2007 privind modificarea Ordinului Ministrului Sănătății Publice nr. 635/2006 pentru aprobarea organizării și desfășurării cursului de management spitalicesc, necesar în vederea ocupării funcției de manager al spitalului public. Scopul programului este de a asigura pregătirea managerilor de spitale pentru gestionarea spitalelor la un nivel performant. În anul 2014, analiza internă a programului derulat de CMPS, în raport cu cerințele actuale ale funcției de manager al spitalului public, a relevat necesitatea completării curriculei de curs cu noțiuni suplimentare. Astfel, la cele 7 module clasice s-au adăugat 4 noi module. Având în vedere numeroasele solicitări din partea absolvenților seriilor anterioare, s-a creat posibilitatea completării acestor studii, pentru doritori, prin parcurgerea doar a celor 4 noi module. Astfel, în anul 2014 CMPS a organizat și desfășurat 5 serii de curs de Management Spitalicesc. Totalul participanților a fost de 156. Distribuția acestora pe tip de program este redată în Tabelul 1.

**Programul de formare în management spitalicesc pentru directorii de îngrijiri și asistenții șefi** Scopul acestui program este de a asigura pregătirea asistenților medicali/moașelor pentru funcția de director de îngrijiri sau asistent șef de spital. Cursul are o structură modulară și este derulat pe durata a 4 săptămâni. Pe parcursul anului 2014 au fost desfășurate 2 serii, întrunind un număr total de 66 cursanți.

Din analiza evoluției programelor furnizate de SNSPMPDSB în perioada anilor 2011-2014 (vezi Figura 1), se constată reducerea numărului de cursanți, cu excepția participanților la programul de Management spitalicesc. Acest fapt se datorează reducerii ofertei programelor de formare în schimbul creșterii activităților de revizuire a programelor și dezvoltării de programe noi.

**Figura 1. Distribuția numărului de participanți pe tipuri de programe în perioada 2011-2014**



**Centrul de Cercetare și Evaluare a Serviciilor de Sănătate** a derulat un program de formare în domeniul DRG cu titlul: “Setul Minim de Date la nivel de Pacient (SNDP) - de la codificare la analiza indicatorilor spitalului” - curs intensiv cu durata de 12 ore (6 sesiuni de 2 ore) destinat personalului cu atribuții în domeniul raportării și monitorizării activității clinice a spitalului. Programul a fost dezvoltat în anul 2012 și implementat în anul 2013,

derulându-se până în prezent 8 serii de curs, la care au participat 227 persoane. Dintre acestea, 28 participanți au fost formați în 2014.

Lectorii din SNSPMPDSB au susținut 928 de ore de curs, mai puține decât în anul 2013 (1252), dar aceasta a reprezentat 80,55% din totalul orelor de curs, față de 65% în anul 2013. Distribuția orelor de curs susținute de lectorii SNSPMPDSB pe programe este prezentată în Tabelul 2.

**Tabel 2. Distribuția orelor de curs susținute de lectorii SNSPMPDSB**

<b>Tip program formare</b>	<b>Nr. ore</b>
Formare în vederea obținerii atestatalui în managementul serviciilor de sănătate	420
Management spitalicesc	420
Management spitalicesc pentru directorii de îngrijiri și asistenții șefi	76
SMDP - de la codificare la analiza indicatorilor spitalului	12
<b>Total</b>	<b>928</b>

Activitățile de revizuire a programelor de formare și dezvoltare de programe noi au fost următoarele:

- în contextul derulării unui proiect de dezvoltare a resurselor umane cu finanțare din Fonduri Structurale - EFIACCES POSDRU/125/5.1/S/127671 s-a revizuit în proporție de 80% programul de formare a asistenților medicali comunitari și s-au dezvoltat materiale noi de curs; programul se va derula în anul 2015, având ca obiectiv formarea a 980 de asistenți medicali în specialitatea asistență medicală comunitară;
- în cadrul unui parteneriat cu CNSRL Frăția CMPS a participat la proiectul "Competențe pentru adaptabilitate și flexibilitate în sistemul de sănătate, în contextul descentralizării" POSDRU/ 81/3.2/S/51596 prin dezvoltarea și derularea unui program de formare intitulat "Noțiuni de management sanitar";
- programul de formare în managementul calității a fost supus unui proces de revizuire; programul de va relua începând cu anul 2015;
- s-au dezvoltat conceptele a două programe noi de formare: un program destinat evaluatorilor de spitale, dezvoltat de către CMPS, și un program de formare cu tema „Raportarea, contractarea și decontarea serviciilor spitalicești” dezvoltat de CCESS; ambele vor fi finalizate și derulate începând cu anul 2015;



- în perspectiva dezvoltării de noi cursuri au fost inițiate discuții privind organizarea unui curs de management specific serviciilor de ambulanță și a unui curs de evaluare a tehnologiilor din sănătate.

**Centrul Național de Dezvoltare Profesională în Domeniul Sanitar** a organizat 57 programe de educație medicală continuă, 49 programe de pregătire în vederea obținerii atestatului de studii complementare, 3 programe de formare de formatori, 33 stagii practice, precum și 15 programe de specializare asistenți medicali totalizând 3045 participanți (vezi Tabelul 3). De asemenea, CNDPDS a organizat și examenul pentru obținerea specializărilor Balneo - fizioterapie, Laborator și Radiologie - imagistică medicală pentru 643 asistenți medicali care au urmat cursurile de specializare în aceste domenii.

**Tabel 3. Programe de dezvoltare profesională organizate de CNDPDS în anul 2014**

Tip de programe	Nr. programe	Nr. participanți
Formare pentru obținerea de atestate	49	871
EMC medici și alt personal cu studii superioare	23	713
EMC asistenți medicali, ambulanțieri, infirmiere	34	676
Formare formatori	3	60
Specializare asistenți medicali	15	646
Stagii practice	33	79
<b>Total programe</b>	<b>157</b>	<b>3045</b>

În cursul anului 2014 s-a realizat o diversificare a programelor organizate de CNDPDS, în sensul că au fost inițiate parteneriate în domenii noi de pregătire, în special pentru atestate de studii complementare:

- Atestat de inhalosedare - Centrul Universitar București;
- Atestat în Managementul general, clinic și terapeutic al tulburărilor de somn - Centrul Universitar București (Institutul Marius Nasta);
- În cadrul parteneriatului cu CNSLR Frăția au fost organizate 3 tipuri de programe noi pentru medici și asistenți medicali: ”Noțiuni de radiologie și imagistică medicală”, ”Noțiuni de îngrijiri paliative”, respectiv ”Noțiuni de management sanitar”;
- Tot în domeniul EMC s-a inițiat un program de ecografie fetală în parteneriat cu Spitalul Clinic Filantropia;

- În domeniul specializărilor asistenților medicali generaliști și de pediatrie, s-au organizat programe de pregătire pentru obținerea specializărilor: Laborator, Balneo-fizioterapie, Radiologie-imagistică medicală și Nutriție și dietetică;

La programele derulate în cadrul CNDPDS au fost aplicate chestionare de evaluare a cursului (evaluare de nivel I) care au permis aprecierea cursanților din perspectiva metodologiei de formare, eficacității formării, etc. Concluziile generale ale participanților au fost următoarele :

- Conținutul formării este adecvat nevoilor de pregătire;
- Dinamica de grup generată de metodologia formării nu a fost întotdeauna foarte bună, în sensul nerespectării integrale a principiilor educației adulților;
- Participanții solicită o deplasare a activităților dinspre teoria pură înspre domeniul practic, sugerând mai multe experiențe practice, aplicate, în cadrul programelor de formare;
- Participanții ar dori o continuare a pregătirii în sensul ofertei unor programe de formare continuă cu actualități în domeniul respectiv;

Toate aceste aspecte vor fi avute în vedere la organizarea următoarelor programe de formare.

## II. Activități de cercetare – dezvoltare

Activitățile de cercetare din cadrul SNSPMPDSB au fost desfășurate în concordanță cu programul de cercetare-dezvoltare pe anul 2014. Astfel, au fost în derulare șase proiecte, din care patru cu finanțare externă prin programele Comisiei Europene:

- EUnetHTA JA2 (DG SANTE) 2012-2015
- PaSQ (DG SANTE) 2012-2015
- ALICE RAP (FP7) 2011-2015
- CEPHOS-LINK (FP7) 2015-2017

Un proiect este finanțat din Fonduri Structurale - EFIACCES POSDRU/125/5.1/S/127671.

Principalele obiective legate de activitatea de cercetare-dezvoltare pentru anul 2014 au fost: integrarea în rețele internaționale de cercetare, creșterea performanțelor profesionale și diversificarea serviciilor oferite.

Obiectivele anului 2014 privind activitatea de cercetare - dezvoltare au fost realizate prin:

- Activitatea desfășurată în cadrul Rețelei Europene pentru Evaluarea Tehnologiilor în Sănătate (EUnetHTA) și a Rețelei Uniunii Europene pentru Siguranța Pacientului și Calitatea Îngrijirilor (PaSQ)
- Dezvoltarea capacității instituționale în domeniul evaluării tehnologiilor din sănătate în vederea diversificării activităților SNSPMPDSB
- Dezvoltarea capacității instituționale în domeniul siguranței pacientului în vederea diversificării activităților SNSPMPDSB
- Creșterea performanțelor profesionale prin aprofundarea cercetării în domenii în care exista experiență anterioară (consum de substanțe, sănătate mintală, asistență medicală comunitară)

**„Rețeaua Europeană pentru Evaluarea Tehnologiilor din Sănătate - Acțiunea Comună 2”  
/ „European Network for HTA - Joint Action 2” (EUnetHTA JA2)**

Sursa de finanțare: Comisia Europeană - DG SANTE și surse proprii

Durata proiectului: 2012-2015

Parteneri: Proiectul EUnetHTA JA 2 este derulat de un consorțiu din care fac parte 51 de parteneri din 30 de țări (28 state membre UE, Norvegia și Elveția), coordonat de Consiliul Național de Sănătate (National Board of Health) din Danemarca. Pe lângă parteneri, Rețeaua EUnetHTA are și 18 membri asociați, care participă la activitățile științifice ale rețelei fără a primi fonduri în cadrul proiectului.

Website-ul rețelei: <http://www.eunetha.eu/>

Scopul proiectului este punerea în practică a unei colaborări eficiente și sustenabile în domeniul evaluării tehnologiilor medicale prin care să se obțină plus valoare la nivel European, național și regional.

Colaborarea actuală este o continuare a proiectului anterior EUnetHTA Joint Action 1 (2010-2012) în care au fost dezvoltate instrumente specifice procesului de evaluare a tehnologiilor medicale. Proiectul actual urmărește consolidarea acestor instrumente prin desfășurarea unor activități de colaborare transnațională între membrii rețelei, în urma cărora vor fi produse trei rapoarte HTA, pe modelul standardizat, elaborat în faza 1 a proiectului ("Core Model HTA"), urmând ca ulterior, membrii rețelei să adapteze și să aplice modelul la condițiile existente la nivel local.

Obiectivele strategice ale EUnetHTA JA2 sunt:

- Îmbunătățirea procesului de utilizare a instrumentelor de evaluare a tehnologiilor medicale printr-o abordare de tip colaborare internațională în domeniul HTA
- Întărirea și îmbunătățirea colaborării din cadrul rețelei EUnetHTA astfel încât să conducă la o mai bună înțelegere (din partea CE și a statelor membre) a metodelor de stabilire a unei structuri stabile în domeniul HTA la nivelul Uniunii Europene
- Dezvoltarea unei strategii generale care să conțină principii și propuneri de implementare pentru o colaborare sustenabilă la nivel European, în concordanță cu stipulările articolului 15 din Directiva CE referitoare la colaborarea transfrontalieră.



SNSPMPDSB participă în cadrul acestui proiect la 3 grupuri de lucru: formare și diseminare (2), producerea de rapoarte HTA prin colaborare transfrontalieră (4) și perfecționarea

modelului utilizat în producerea de rapoarte HTA (8). Activitatea desfășurată în anul 2014 este prezentată pe fiecare grup de lucru.

În cadrul grupului de lucru referitor la formare și diseminare (grupul numărul 2), au fost realizate următoarele activități:

- Îmbunătățirea programelor de formare în domeniul utilizării instrumentelor și metodelor EUnetHTA pentru evaluarea tehnologiilor din sănătate: respectiv, programul pentru formarea angajaților din cadrul instituțiilor partenere în proiect, și programul pentru instituțiile interesate în acest domeniu (producători de tehnologie medicală, furnizori de servicii medicale, finanțatori, asociații de pacienți, etc). Programele au fost elaborate în primul an al proiectului, și au fost derulate câte 2 sesiuni de formare pentru fiecare. Analiza fiecărei sesiuni de formare, efectuată pe baza chestionarelor de evaluare completate de participanții la curs, a evidențiat schimbările necesare pentru fiecare program și care au fost adoptate înainte de organizarea fiecărei sesiuni. La cele 2 sesiuni de formare destinate angajaților din cadrul instituțiilor partenere în proiect au participat și experți ai SNSPMPDSB;
- Revizuirea strategiei de formare. Strategia de formare, atât privind formarea angajaților din cadrul instituțiilor partenere în proiect, și a celorlalți parteneri interesați în procesul evaluării tehnologiilor din sănătate, a fost, de asemenea, revizuită în baza feed-back-ului obținut în urma derulării sesiunilor de formare, dar și a discuțiilor între partenerii proiectului și cu instituțiile interesate;
- Elaborarea de materiale specifice învățământului la distanță: webcasts, slidecasts, sala de clasă virtuală. Acestea urmează să fie finalizate, testate și utilizate în anul 2015;
- Revizuirea strategiei de comunicare în interiorul și în afara proiectului. Strategia elaborată în primul an al proiectului este supusă continuu procesului de revizuire pentru a se asigura relevanța acesteia și pentru a răspunde schimbărilor din mediul extern;
- Diseminarea rezultatelor proiectului. Acest proces privește atât diseminarea externă, prin participarea la acțiuni care să facă cunoscute existența și rezultatele proiectului, cât și schimbul de informații între partenerii proiectului. În acest ultim scop, a fost realizat un spațiu virtual de întâlnire – Comunitatea celor care elaborează rapoarte HTA. În privința diseminării externe, SNSPMPDSB a publicat în revista Management în sănătate un interviu cu Finn Børllum Kristensen – Președintele Rețelei EUnetHTA.

Activitățile din cadrul grupului de lucru referitor la testarea producerii de rapoarte HTA prin colaborare transfrontalieră (grupul numărul 4) au constat în:

- Selectarea celei de a doua tehnologii de evaluat și elaborarea raportului HTA. Tema aleasă a fost „Utilizarea imunoglobulinei iv în tratamentul Bolii Alzheimer”;
- Alegerea subiectului și inițierea celui de-al treilea raport HTA – „Telemonitorizarea pacienților cu afecțiuni cardiovasculare cronice”;
- Elaborarea raportului național HTA. Conform planificării proiectului, până la finalizarea acestuia, vor fi elaborate 40 de rapoarte HTA elaborate la nivel național. Acestea reprezintă adaptări ale rapoartelor elaborate la nivel european la condițiile specifice de țară. SNSPMPDSB a ales să adapteze la România Raportul cu tema “Imunochimia Fecală (FIT) vs. Sângerarea Ocultă (FOBT) în screeningul cancerului rectal”. În anul 2014 s-a inițiat faza de documentare, urmând ca raportul să fie finalizat în anul 2015.

În cadrul grupului de lucru referitor la perfecționarea modelului de bază utilizat în producerea de rapoarte HTA (grupul numărul 8), în cursul anului 2014 s-au continuat activitățile inițiate în primul an, respectiv:

- Consultări în cadrul proiectului și consultări publice privitoare la îmbunătățirea modelului de bază pentru evaluarea tehnologiilor din sănătate (Core HTA Model);
- Modificarea modelului de bază pentru evaluarea tehnologiilor din sănătate;
- Testarea și actualizarea aplicației on line pentru utilizarea modelului de bază;
- Elaborarea unei politici de atribuire a licențelor comerciale;
- Identificarea modului în care se poate sprijini dezvoltarea de rapoarte HTA la nivel național.



Participarea SNSPMPDSB la acest proiect a contribuit la dezvoltarea de noi capacități și expertiză într-un domeniu care este de mare actualitate la nivel European, respectiv evaluarea tehnologiilor din sănătate. Conform articolului 15 din Directiva CE referitoare la îngrijirile medicale transfrontaliere, în fiecare stat membru al Uniunii Europene va trebui să funcționeze

o agenție de evaluare a tehnologiilor din sănătate, iar aceste instituții vor trebui să colaboreze și să realizeze un schimb de informații în cadrul unei rețele Europene. Rețeaua EUnetHTA, din care face parte și SNSPMPDSB, contribuie la implementarea acestui articol. Ca urmare a implicării în acest proiect, Școala are în dezvoltare un program de formare în evaluarea tehnologiilor în sănătate și utilizarea instrumentelor EUnetHTA. De asemenea, a oferit și oferă Ministerului Sănătății consiliere tehnică în acest domeniu.

**„Acțiune Comună pentru Siguranța Pacientului și Calitatea Serviciilor de Sănătate“ / „Joint Action for Patient Safety and Quality of Care” (PaSQ)**

Sursa de finanțare: Comisia Europeană - DG SANCO și surse proprii

Durata proiectului: 2012-2015

Parteneri: Proiectul este derulat de un consorțiu din care fac parte 44 de organizații de sănătate din 39 de țări (28 membre ale UE și Norvegia), în speță organizații responsabile de calitatea serviciilor medicale. SNSPMPDSB reprezintă România în acest parteneriat. Coordonatorul proiectului este Haute Autorite de Sante (HAS).

Website-ul rețelei: <http://www.pasq.eu/>

Scopul proiectului este promovarea organizării platformelor pentru siguranța pacienților și calitate în sănătate, în toate țările europene, prin schimbul de informații, experiențe și implementarea de bune practici în domeniul siguranței pacientului și a calității în sănătate.

Obiectivul general al proiectului este să contribuie la îmbunătățirea siguranței pacientului și a calității serviciilor medicale, prin sprijinirea implementării Recomandării CE privind Siguranța Pacientului, prin cooperare între statele membre, organizații ale UE din domeniul calității și organizații internaționale, pentru probleme legate de calitatea serviciilor și siguranța pacientului. Aceasta se va face prin diseminarea cunoștințelor, experiențelor și bunelor practici, și explorarea transferabilității acestora între țări, cu sprijinul Comisiei Europene și a altor organizații relevante.

Obiectivele specifice ale proiectului sunt:

- Crearea unui mecanism pentru schimbul de bune practici clinice (SCP - safety clinical practices) în domeniul siguranței pacientului și a strategiilor de management al calității la nivelul organizațiilor de sănătate (GOP - good operational practices) din statele membre;
- Crearea unei platforme web pentru facilitarea schimbului de SCP și GOP;
- Implementarea unor bune practici de siguranță și calitate în țările membre (după criterii de fezabilitate, transferabilitate, implicarea pacientului, etc);

- Colectarea informațiilor privind impactul implementării unor bune practici de calitate și siguranță;
- Îmbunătățirea mecanismului de cooperare și schimb de bune practici.

Activitățile din cursul anului 2014, în cadrul pachetelor de lucru la care participă SNSMPDSB au fost:

- Elaborarea Glosarului de termeni;
- Elaborarea chestionarelor pentru practici clinice, pentru sisteme de management al calității, pentru schimbul de bune practici, pentru sustenabilitatea proiectului;
- Culegerea de bune practici clinice din



România și bune practici privind sistemele de management al calității și încărcarea acestora pe web-site-ul proiectului;

- Validarea chestionarelor complete;
- Revizia de literatură privind bune practici clinice;
- Organizarea de către echipa proiectului a unui workshop, în România, cu participare internațională cu tema „Cele mai bune practici în siguranța pacientului și îmbunătățirea calității”, având ca scop sensibilizarea și informarea decidenților din sănătate și a clinicienilor asupra necesității introducerii de practici de siguranță a pacientului în activitatea clinică și la nivelul organizării și managementului serviciilor medicale, conform cerințelor din Recomandarea Consiliului UE privind siguranța pacienților și controlul infecțiilor asociate îngrijirilor medicale;
- Schimb de experiență prin participarea unor experți din proiect la seminarul internațional „Sisteme de raportare și învățare” – pentru creșterea siguranței pacienților, organizat în Italia;
- Schimb de experiență prin participarea unor experți din proiect la seminarul internațional “Cultura siguranței pacienților”, organizat în Croația

Acest proiect a contribuit, de asemenea, la dezvoltarea de noi capacități, ducând la acumularea de cunoștințe noi, teoretice și practice în domeniul siguranței pacientului și calității îngrijirilor. Această nouă expertiză va fi utilizată, atât în activitatea de formare, prin



completarea și actualizarea modulelor existente, cât și în activitatea de consultanță și asistență tehnică.

***“Dependențele și stilurile de viață în Europa contemporană – proiect privind o nouă încadrare a dependențelor” / „Addictions and lifestyles in contemporary Europe – reframing addictions project” (ALICE RAP)***

Sursa de finanțare: Comisia Europeană -FP7

Perioada derulării: 2011 - 2015

Parteneri: Proiectul este derulat de un consorțiu format din 42 instituții partenere, dar la care numărul participanților este mult mai mare, proiectul intenționând să abordeze problematica la nivelul întregii Uniuni Europene și fiind structurat pe șapte tematici și 21 grupuri de lucru. SNSPMPDSB participă la acest proiect, în baza unui subcontract încheiat cu Fundația Clinică pentru Cercetare Biomedicală din Barcelona în cadrul grupului de lucru 5, având responsabilitatea de a colecta și prelucra informații disponibile privitoare la prevalența consumului și a dependenței de alcool, tutun, droguri ilegale și jocuri de noroc în vederea estimării dependențelor la nivel național.

Website-ul proiectului: [www.alicerap.eu](http://www.alicerap.eu)

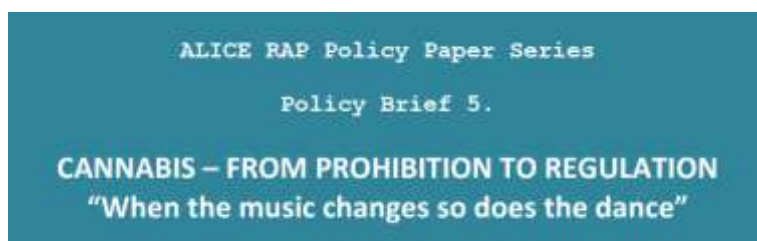
Scopul proiectului este de a furniza evidențe științifice care să stimuleze dialogul în rândul societății civile și a decidenților și să ducă la dezbateri productive privind modurile de abordare curente și alternative ale dependențelor.

Obiectivele proiectului sunt:

- Furnizarea unei perspective epidemiologice asupra dependenței de alcool, tutun, droguri și jocuri de noroc, în diferite țări din Europa;
- Estimarea prevalenței dependențelor pe fiecare țară, în funcție de sex și vârstă;
- Determinarea prevalenței abuzului și consumului nociv;
- Estimarea mortalității, a anilor de viață pierduți și a poverii bolii atribuibilă dependențelor și consumului de substanțe pe fiecare țară, în funcție de sex și vârstă.

Activitățile desfășurate în anul 014 în cadrul acestui proiect au constat în:

- Participare la elaborarea și revizia Raportului cu titlul “Prevalența utilizării de substanțe, dependenței și problemei jocurilor de noroc în Europa”;



- Participare la elaborarea și revizia lucrării cu titlul „Cannabis – de la interdicție la reglementare / Când se schimbă muzica, se schimbă și dansul” din seria „Policy papers” a proiectului;
- Elaborarea unui chestionar în scopul aplicării ulterioare pentru compararea utilizării substanțelor.

Implicarea în acest proiect este o urmare a expertizei SNSPMPDSB obținută prin participarea anterioară la proiecte similare. Prin intermediul acestui proiect s-au actualizat și completat datele disponibile și s-au realizat analize care au completat informațiile deja existente în domeniul de studiu al proiectului. Datele culese în cadrul acestui proiect vor fi folosite pentru analize ulterioare care vor duce la completarea cunoștințelor existente, iar rezultatele pot servi la elaborarea de recomandări privind orientarea politicilor viitoare în acest domeniu.

***“Cercetare comparativă a eficacității spitalizării în psihiatrie prin compararea bazelor de date administrative” / “Comparative Effectiveness Research on Psychiatric Hospitalization by Record Linkage of large Administrative data Sets” (CEPHOS-LINK)***

Sursa de finanțare: Comisia Europeană -FP7 și surse proprii

Perioada derulării: 2013 - 2016

Parteneri: Consorțiu constituit din șapte parteneri din șase țări Europene (Finlanda, Austria, România, Norvegia, Italia, Slovenia) sub coordonarea Institutului Național pentru Sănătate și Bunăstare din Finlanda.

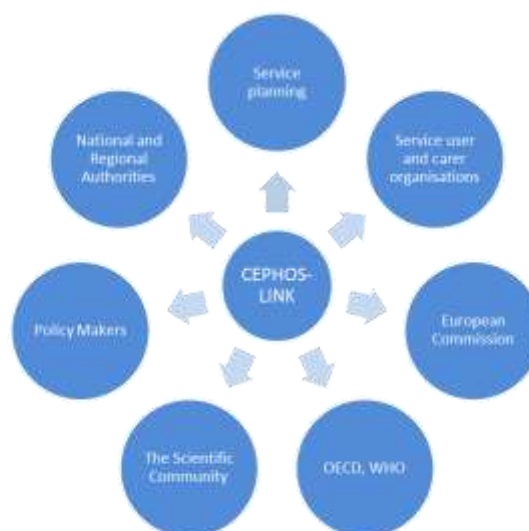
Scopul proiectului este de a reduce reinternările și a susține continuitatea îngrijirilor după externare pentru pacienții cu afecțiuni psihice.

Obiectivul general al proiectului este compararea diferitelor tipuri de servicii de sănătate din punct de vedere al diferențelor înregistrate între rezultatele reinternărilor în spital, la adulții externăți cu diagnostice psihiatrice și identificarea factorilor legați de pacient, serviciu medical sau sistem sanitar, care pot afecta modelele de reinternare. Aceasta se va realiza prin analiza comparativă a datelor din șase țări Europene referitoare la practica zilnică, îmbunătățind astfel nivelul de cunoștințe și elaborând instrumente suport pentru luarea deciziilor în domeniul sănătății mentale.

Obiective specifice:

- Compararea printr-un studiu observațional a rezultatelor reinternării pacienților externăți cu diagnostic psihiatric primar sau secundar, din punct de vedere al tratamentului în două spitale diferite, din șase țări europene:

- tratamentul la pacienții dintr-un spital / secție psihiatrică
- tratamentul la pacienții dintr-un spital/secție nonpsihiatrică și identificarea factorilor specifici la nivel de pacient, serviciu medical și sistem, legați de reinternările în spital, într-o perioadă de 18 luni
- Compararea rezultatelor pacienților externați cu diagnostic psihiatric primar sau secundar dintr-o secție/spital de psihiatrie din șase țări europene, care au avut două tipuri diferite de intervenții după externare:
  - luarea în evidență după externare de către un serviciu psihiatric în ambulator;
  - absența asistenței medicale de specialitate și identificarea influenței acestui lucru și a altor factori legați de reinternare, într-o perioadă de 18 luni.
- Dezvoltarea unui set de instrumente pentru efectuarea unor astfel de studii de înregistrare în domeniul sănătății mintale în și între țările europene, cu scopul de a îmbunătăți evaluarea serviciilor de sănătate mintală în Europa.
- Elaborarea unor recomandări, a ghidurilor de practică și a unui set de instrumente pentru factorii de decizie din domeniul sănătății mintale, în scopul îmbunătățirii nivelului de înțelegere a factorilor care influențează reinternarea pacienților psihiatrici.



În anul 2014 SNSPMPDSB a participat la următoarele activități:

- Culegerea și analiza datelor referitoare la rata reinternărilor pacienților cu afecțiuni psihiatrice și identificarea factorilor ce țin de pacient, servicii sau sistem de sănătate ce influențează rata de reinternare;
- Elaborarea Raportului de țară pentru România;
- Pregătirea efectuării a două revizii sistematice de literatură: una cu privire la efectul continuității îngrijirilor și una privind variabilele post-externare ce influențează rata reinternărilor psihiatrice.

Experții implicați în acest proiect au participat și la un curs la care au fost prezentate metodele de analiză a datelor și metodele de modelare, cu focalizare pe posibilitatea interrelaționării bazelor de date din sănătate. Astfel, acest proiect poate fi inclus în cadrul acelor proiecte care are ca efect colateral dezvoltarea de noi capacități și expertize. De asemenea, prin obținerea de informații privind practica serviciilor de psihiatrie și analiza acestora în context cu alți factori, precum și prin comparație cu alte țări, se va dezvolta un set de recomandări, ghiduri de practică și instrumente de sprijin a luării deciziilor care pot contribui la îmbunătățirea serviciilor.

**"EFIACCES"**- proiect finanțat din Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007 – 2013 al Fondului Social European

Perioada derulării: 2014 - 2015

Parteneri: Proiectul este derulat de Asociația pentru dezvoltare și promovare socio-economică CATALACTICA în parteneriat cu SNSPMPDSB, Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă Caraș-Severin și Agenția Județeană pentru Ocuparea Forței de Muncă Mureș.

Website: <http://www.efiacces.ro/>

Scopul proiectului este de a crea oportunități care să contribuie la creșterea ratei de ocupare a resurselor umane și în același timp, creșterea gradului de acoperire a populației cu servicii medicale comunitare.

Obiectivul general al proiectului este furnizarea de servicii integrate pentru corelarea și punerea în practică a experienței profesionale și aptitudinilor personale cu cerințele și contextul socio-economic actual.

Pentru aceasta, proiectul are de atins două obiective specifice:

- Furnizarea unui program specializat de măsuri active de ocupare pentru 980 de asistenți medicali aflați în șomaj, constând în activități de motivare, de dezvoltarea încrederii în sine, evaluarea și autoevaluarea personalității, servicii de informare cu privire la evoluția ocupațiilor în domeniul serviciilor de sănătate, consiliere profesională personalizată;
- Furnizarea unui program de formare profesională în vederea consolidării ansamblului de competențe generale și specifice, a dezvoltării abilităților și deprinderilor practice în domeniul asistenței medicale comunitare pentru 900 de șomeri

Proiectul a fost lansat prin intermediul unei conferințe în luna iulie a anului 2014. Activitățile desfășurate până în luna decembrie a anului 2014 au fost:

- Realizarea Planului Operațional și a Metodologiei de Organizare și Desfășurare a Programului de Formare Profesională Continuă;
- Elaborarea Ghidului de Practică în Asistența Medicală Comunitară;
- Dezvoltarea conceptuală a



Caietului Cursantului și a Caietului Formatorului și elaborarea caietelor cursantului și caietelor formatorului corespunzătoare fiecăruia din cele 7 module ale programului de formare;

Proiectul EFIACCES este o continuare a proiectului de Promovare a incluziunii sociale prin dezvoltarea resurselor umane și instituționale din asistența medicală comunitară ID 18786, derulat între anii 2009-2012, cu finanțare din același program POSDRU. Succesul proiectului anterior a stat la baza propunerii celui de al doilea proiect, în care activitățile de formare nu sunt doar replicate, ci sunt în mare proporție revizuite. Pe de o parte, materialele de curs au fost radical restructurate și actualizate. Pe de altă parte, în urma finalizării programului de formare se va revizui standardul ocupațional al profesiei de asistent medical comunitar, elaborat și introdus în Nomenclatorul Ocupațiilor din România de către SNSPMPDSB în urma derulării primului proiect.

### III. Activități de consultanță și asistență tehnică

Rezultatele activităților de cercetare-dezvoltare efectuate de către SNSPMPDSB, sunt utilizate, cum am arătat pentru dezvoltarea de noi programe de formare, dar, de asemenea, și în activitatea de consultanță și asistență tehnică oferită diverselor instituții partenere în scopul creșterii performanței sistemului de sănătate.

Principalele obiective stabilite în această direcție pentru anul 2014 au fost: îmbunătățirea funcționării sistemului de colectare și de raportare a datelor DRG și efectuarea de studii și analize destinate sprijinirii creșterii performanței sistemului de sănătate.

Obiectivele anului 2014 legate de activitatea de consultanță și asistență tehnică au fost realizate prin:

- Introducerea unui sistem automatizat de import în baza de date a Setului Minim de Date la Nivel de Pacient aferent cazurilor externate transmise de spitale, folosind portalul Login spitale de pe site-ul [www.drg.ro](http://www.drg.ro)
- Actualizarea aplicației DRGNățional
- Introducerea unui sistem de validare a datelor transmise de spitale aferente activității desfășurate în spitalizarea de zi

#### *Activități în domeniul DRG*

Conform legislației în vigoare, SNSPMPDSB, prin **Centrul de Cercetare și Evaluare a Serviciilor de Sănătate**, primește raportările tuturor spitalelor din România aflate în relație contractuală cu Casa Națională de Asigurări de Sănătate și gestionează baza de date DRG Național. În acest scop, SNSPMPDSB încheie anual un contract în baza căruia derulează următoarele activități: colectarea și validarea datelor privind pacienții externați, clasificarea pacienților, evaluarea activității și performanțelor furnizorilor de servicii de sănătate, a calității serviciilor medicale, monitorizarea respectării standardelor de calitate a datelor colectate, propunerea de metodologii de calcul a tarifelor.

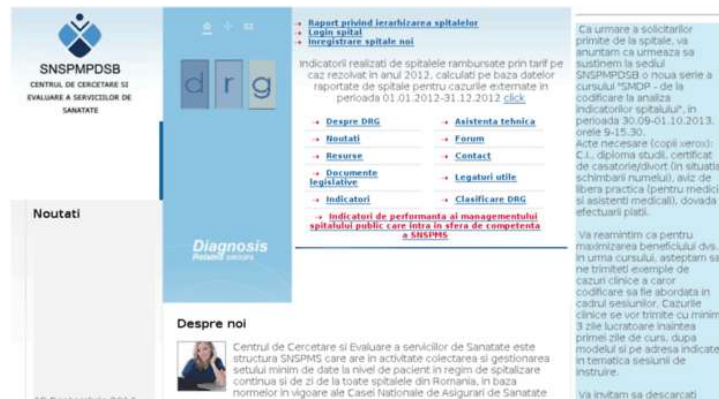
Contractul cu CNAS include și un set de studii și analize pe baza cărora SNSPMPDSB elaborează propuneri privind dezvoltarea sistemelor de clasificare a pacienților și a unor metodologii de calcul a costurilor, participă la elaborarea unor metode de ajustare a finanțării

unităților sanitare, a unor criterii de evaluare a performanței managementului și a unor instrumente pentru evaluarea comparativă a acestora.

Activitatea în domeniul DRG este prezentată pe un website dedicat:

<http://www.drg.ro/>

În anul 2014, în baza cercetărilor și analizelor efectuate, s-au adus îmbunătățiri în funcționarea sistemului de colectare și raportare



a datelor DRG prin introducerea unui sistem automatizat de import în baza de date a Setului Minim de Date la Nivel de Pacient aferent cazurilor externate transmise de spitale, folosind portalul Login spitale de pe site-ul [www.drg.ro](http://www.drg.ro) și prin actualizarea aplicației DRGNațional. Această actualizare a constat în modificarea interfeței de colectare a datelor pentru spitalizarea continuă și de zi, în conformitate cu modificările succesive aduse setului minim de date pentru spitalizarea continuă și de zi de către modificările Ordinului ministrului sănătății publice și al președintelui Casei Naționale de Asigurări de Sănătate nr. 1.782/576/2006 privind înregistrarea și raportarea statistică a pacienților care primesc servicii medicale în regim de spitalizare continuă și spitalizare de zi. Tot în baza cercetărilor și a analizelor efectuate s-a introdus, în anul 2014, un sistem de validare a datelor transmise de spitale, aferent activității desfășurate în spitalizarea de zi. Sistemul de validare a fost introdus începând cu luna iunie, a fost verificat în lunile iunie și iulie, iar în prezent se efectuează, împreună cu Casa Națională de Asigurări de Sănătate și cu Ministerul Sănătății analize a activității clinice a spitalelor și a modului de codificare și de transmitere a datelor Setului Minim de Date la Nivel de Pacient în spitalizarea de zi în vederea ajustării regulilor de validare.

Studiile și analizele efectuate în domeniul DRG au urmărit, ca de obicei, și identificarea aspectelor critice privind metodele de finanțare și de desfășurare a activității la nivelul spitalelor din România și monitorizarea și evaluarea serviciilor de sănătate acordate de spitale în vederea asigurării suportului tehnic necesar pentru eficientizarea activității de monitorizare și de control al acestora. Astfel, au fost făcute o serie de propuneri vizând creșterea performanței furnizorilor de servicii de îngrijiri de sănătate în urma efectuării, printre altele, a următoarelor analize:

- Analiza pacienților raportați ca urgențe în funcție de criteriul de internare și patologie;

- Analiza ”Top 50 spitale care au avut cea mai mare proporție a DRG-urilor scumpe din toaletatea externărilor raportate și validate”;
- Analize asupra erorilor de raportare și codificare care semnaleză probleme cu impact în decontare;
- Analiza primelor 10 proceduri chirurgicale care generează cele mai mari diferențe în clasificarea cazurilor, din punct de vedere al cazurilor ponderate;
- Analiza celor mai frecvente 20 de tipuri de cazuri și servicii raportate în spitalizare de zi;
- Analiza comparativă a cazurilor raportate în spitalizarea de zi și continuă, pentru patologii sau proceduri pretabile la spitalizarea de zi (conform anexei 22 a Normelor Contractului Cadru).

***Alte activități de consultanță și asistență tehnică realizate în anul 2014:***

- Analiza morbidității spitalizate pentru bolile prevenibile prin vaccinare anti-pneumococica, anti-rota virus, anti-HPV și a patologiei corelate cu hiperplazia benignă de prostata (HBP), raportată în regim de spitalizare continuă în anii 2010, 2011, 2012 - SC GlaxoSmithKline S.R.L.;
- Calcularea frecvenței de apariție și distribuție a unor afecțiuni intestinale și musculo-scheletale, raportate în regim de spitalizare continuă în anii 2011, 2012, 2013- ALFA WASSERMANN S.R.L.;
- Evaluarea cazurilor de rubeolă și rujeolă raportate în regim de spitalizare continuă în anii 2011, 2012 – OMS.;
- Calcularea indicatorilor pentru Anuarul statistic - Institutul Național de Statistică;
- Analiza și calcularea unor indicatori pentru Conturile de Sănătate - Institutul Național de Statistică;
- Analiza și calcularea unor indicatori de la nivelul unităților sanitare cu paturi pentru ancheta intitulată ”Hospitals Purchasing Power Parity (PPP) Survey” efectuată de OECD și de Comisia Europeană - Institutul Național de Statistică;
- Analiza și calcularea unor indicatori pentru lucrarea ”Joint Data Collection on Non-Monetary Health Care Statistics” efectuată de OECD/Eurostat/ WHO -Europe - Institutul Național de Statistică;
- Culegerea și verificarea datelor privind consumul de tutun pentru România în vederea includerii în studiul internațional „Global Youth Tobacco Survey GYTS” (Studiul de evaluare a consumului de tutun în rândul tinerilor) al Organizației Mondiale a Sănătății - Institutul de Pneumoftiziologie "Marius Nasta";



- Participare la grupul tehnic de lucru pentru reformarea serviciilor de Asistență Medicală Comunitară, în cadrul Strategiei Naționale pentru Sănătate 2014-2020 - Ministerul Sănătății.

#### IV. Diseminarea rezultatelor cercetării

Rolul SNSPMPDSB la formarea și dezvoltarea personalului din sănătate nu se limitează doar la programele de formare. Rezultatele cercetărilor, studiilor și proiectelor derulate de SNSPMPDSB ajung la profesioniștii din sănătate și prin intermediul publicațiilor și al comunicărilor în cadrul a diverse manifestări științifice. Astfel, prin intermediul proiectelor de cercetare-dezvoltare, SNSPMPDSB are o contribuție importantă la diseminarea informațiilor privind noile concepte, metodologii și dezvoltări în domeniul său de expertiză, atât rezultate din cercetările, studiile și proiectele proprii, cât și din alte surse.

Printre obiectivele pentru anul 2014 ale SNSPMPDSB au fost: creșterea gradului de vizibilitate a rezultatelor obținute și creșterea gradului de eligibilitate pentru proiectele de cercetare-dezvoltare.

Obiectivele anului 2014 privind diseminarea rezultatelor cercetării au fost realizate prin:

- Publicarea a 24 de articole în reviste indexate în baze de date internaționale, din care 22 articole publicate în reviste cu factor de impact
- 6 prezentări la evenimente internaționale, 5 prezentări la evenimente naționale
- 7 revizii sistematice de literatură
- un workshop organizat în cadrul proiectului PaSQ
- 33 de articole (din care 2 au avut co-autori din cadrul SNSPMPDSB) și 4 interviuri publicate în revista proprie „Management in Sănătate”

O sursă proprie de diseminare este revista “Management în Sănătate”, publicație trimestrială, bilingvă, cu caracter științific (<http://journal.managementinhealth.com>). Revista a intrat din anul 2010 în categoria B+ a revistelor cu punctaj de recunoaștere de către Consiliul Național al Cercetării Științifice din Învățământul Superior și, între timp, a fost inclusă și în cinci baze de date internaționale: Google Scholar, Index Copernicus, DOAJ (Directory of Open Access Journals), SCOPUS și Elsevier. Din anul 2011, revista este în curs de evaluare ISI Thompson. De asemenea, revista este creditată de Colegiul Medicilor din România cu 5 puncte.

Cele 4 numere publicate pe parcursul anului 2014 conțin 33 articole și patru interviuri. Doua articole au avut autori sau co-autori din cadrul Școlii, 20 articole au avut autori din străinătate, iar interviurile au fost ale unor personalități din managementul sanitar precum: Zsuzsanna Jakab - Director regional OMS pentru Europa, Radu Deac - Director executiv al Agenției Naționale de Transplant, Dana Elena Burduja – Președintele Forumului Internațional al Sistemelor de Clasificare a Pacientilor, Finn Børllum Kristensen – Președintele Rețelei EUnetHTA.

Rezultatele activității științifice derulate de Școala Națională de Sănătate Publică, Management și

Perfecționare în Domeniul Sanitar în anul 2014 au fost diseminate prin intermediul a (vezi anexele 1, 2 și 3):

- 24 de articole publicate în reviste indexate în baze de date internaționale, din care 22 articole publicate în reviste cu factor de impact;
- 6 prezentări la evenimente internaționale, 5 prezentări la evenimente naționale;
- 7 revizii sistematice de literatură;
- 1 workshop organizat în cadrul proiectului PaSQ;



## V. Management și dezvoltare instituțională

Strategia de dezvoltare a Școlii Naționale de Sănătate Publică Management și Perfecționare în Domeniul Sanitar prevede și obiective legate de dezvoltarea organizațională și profesională, și de optimizare a managementului, a organizării și a funcționării Școlii. Pentru anul 2014 principalele obiective stabilite în conformitate cu această direcție de dezvoltare au fost: îmbunătățirea sistemului de control managerial intern, creșterea eficienței în utilizarea resurselor și creșterea performanțelor profesionale ale SNSPMPDSB.

Obiectivele anului 2014 privind dezvoltarea organizațională și profesională au fost realizate prin:

- Completarea setului de proceduri și a documentelor referitoare la controlul managerial intern
- Reorganizarea și delimitarea clară a atribuțiilor personalului
- Măsuri de reducere a cheltuielilor
- Formarea și dezvoltarea resurselor umane prin participare la programe de formare

### ***Îmbunătățirea controlului managerial intern***

În anul 2014 a continuat procesul de îmbunătățire a sistemului de control managerial intern la nivelul instituției prin elaborarea a 11 noi proceduri de sistem, 9 noi proceduri operaționale și revizuirea registrului de riscuri. De asemenea, au fost elaborate: Regulamentul privind autoevaluarea sistemului de control intern la nivelul SNSPMPDSB, Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a dezvoltării sistemului de control managerial intern a SNSPMPDSB, și Strategia de control managerial.

De asemenea, a fost revizuită componența Comisiei pentru implementarea și dezvoltarea Sistemului de Control Intern (Decizia nr. 204/12.12.2012, modificată prin Decizia nr. 96/07.07.2014) și a Comitetului de Sănătate și Securitate în Muncă (Decizia nr. 25/03.03.2014, modificată prin Decizia nr. 61/21.05.2014).

### ***Creșterea eficienței în utilizarea resurselor***

În vederea eficientizării utilizării resurselor s-au avut în vedere atât aspectele legate de utilizarea resurselor umane, cât și de utilizarea resurselor materiale și financiare.

Pentru o mai bună utilizare a resurselor umane s-a decis delimitarea unor compartimente funcționale în cadrul centrelor existente la nivelul SNSPMPDSB, fără funcție de conducere, care să reflecte într-o formă mai clară responsabilitățile și să definească corespondența acestora cu categoriile de activități specifice fiecărui centru. Astfel:

- Centrul de Management și Promovarea Sănătății include în structura sa:
  - Compartimentul de Promovarea Sănătății,
  - Unitatea de Management a Programelor de Formare, și
  - Unitatea de Management a Asistenței Medicale Comunitare.
- Centrul de Cercetare și Evaluare a Serviciilor de Sănătate include în structura sa:
  - Compartimentul de Evaluare a Serviciilor Spitalicești și
  - Biroul Cercetare-Dezvoltare în Sănătate.
- Centrul Național de Dezvoltare Profesională în Domeniul Sanitar are în structura sa:
  - Compartimentul de Dezvoltare Profesională Asistenți Medicali.

Fiecare compartiment are stabilite atribuții specifice, iar personalul aferent are atribuții corespunzătoare prevăzute în fișa postului.

În vederea eficientizării cheltuielilor, în urma analizelor de situație, au fost luate o serie de măsuri care să ducă la scăderea costurilor (ex. lucrări de reparație și modernizare care să reducă pierderile și, ca urmare, cheltuielile pentru utilități).

De asemenea, 5 persoane din cadrul structurilor de suport administrativ au beneficiat de cursuri de perfecționare în următoarele domenii:

- Management financiar și bugetar (2 persoane);
- Administrare domeniul public (1 persoana);
- Inspector și Evaluator de risc în SSM (2 persoane).

### ***Creșterea performanțelor profesionale ale personalului din SNSPMPDSB***

În vederea dezvoltării instituționale și a creșterii capacității de cercetare, formare și asistență tehnică, în jur de 25 de persoane au urmat diverse programe de formare, completându-se astfel expertiza existentă a Școlii în domeniile:

- Evaluarea tehnologiilor în sănătate (3 persoane formate în anul 2014 în cadrul proiectului EUnetHTA);
- Accesarea Fondurilor Structurale și de Coeziune Europeană (16 persoane);
- Managementul proiectelor cu finanțare din Fondurile Structurale și de Coeziune

Europeană (17 persoane);

- Formare de formatori (6 persoane);

Pe lângă participarea la programele clasice de formare, o parte din personalul tehnic al SNSPMPDSB a fost susținut în dezvoltarea de noi valențe profesionale prin „formarea la locul de muncă”. Astfel, în proiectele în derulare au fost implicate și persoane din afara echipei de proiect în scopul dezvoltării capacității instituționale în anumite domenii (de ex. proiectul EUnetHTA). În vederea creșterii numărului de lectori pe domenii specifice de formare, pentru fiecare modul din cadrul programelor furnizate de SNSPMPDSB au fost identificate persoane suplimentare care pot fi implicate în procesul didactic.

Cea mai importantă caracteristică a activității SNSPMPDSB a rămas și pe parcursul anului 2014 integrarea activităților de cercetare, formare, și consiliere sau asistență tehnică prin valorificarea rezultatelor proiectelor de cercetare în cadrul programelor de formare și a activităților de asistență tehnică, adaptarea programelor de formare conform realităților și nevoilor din sistemul românesc și dezvoltarea lor astfel încât să aibă o cât mai mare aplicabilitate practică și, în concordanță cu activitatea de consiliere și asistență tehnică, să producă un impact pozitiv asupra sistemului de sănătate din România.

## Anexa1 Publicații anul 2014

Nr. crt.	Titlu lucrare	Autori	Revista	Factor de impact ISI/SSCI	Alte categorii CNCISIS / BDI
<b>Articole tipărite</b>					
1	Associations between DSM-IV mental disorders and diabetes mellitus: a role for impulse control disorders and depression.	de Jonge, P., Alonso, J., Stein, D.J., Kiejna, A., Aguilar-Gaxiola, S., Viana, M.C., Liu, Z., O'Neill, S., Bruffaerts, R., Caldas-de-Almeida, J.M., Lepine, J.P., Matschinger, H., Levinson, D., de Girolamo, G., Fukao, A., Bunting, B., Haro, J.M., Posada-Villa, J.A., Al-Hamzawi, A.O., Medina-Mora, M.E., Piazza, M., Hu, C., <b>Sasu, C.</b> , Lim, C.C., Kessler, R.C., Scott, K.M. (2014).	<i>Diabetologia</i> . 2014 Apr;57(4):699-709. doi: 10.1007/s00125-013-3157-9. Epub 2014 Feb 2. <a href="http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/24488082">http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/24488082</a>	6.88	
2	The effects of comorbidity in defining major depression subtypes associated with long-term course and severity.	Wardenaar, K.J., van Loo, H.M., T. Cai, T., Fava, M., Gruber, M.J., Li, J., de Jonge, P., Nierenberg, A.A., Petukhova, M.V. Rose, S., Sampson, N.A., Schoevers, R.A., Wilcox, M.A., Alonso, J., Bromet E.J., Bunting, B., <b>Florescu, S.</b> , Fukao, A., Gureje, O., Hu, C., Huang, Y.Q., Karam, A.N., Levinson, D., Medina Mora, M.E., Posada-Villa, J., Scott, K.M., Taib, N.I., Viana, M.C., Xavier, M., Zarkov, Z., Kessler, R.C.	<i>Psychological Medicine</i> . 2014 Nov; 44(15):3289-302. doi: 10.1017/S0033291714000993. Epub 2014 Jul 17. <a href="http://www.researchgate.net/journal/1469-8978_Psychological_Medicine">http://www.researchgate.net/journal/1469-8978_Psychological_Medicine</a>	5.59	
3	Cumulative traumas and risk thresholds: 12-month PTSD in the World Mental Health (WMH) Surveys.	Karam, E.G., Friedman, M.J., Hill, E.D., Kessler, R.C., McLaughlin, K.A., Petukhova, M., Sampson, L., Shahly, V., Angermeyer, M.C., Bromet, E.J., de Girolamo, G., de Graaf, R., Demyttenaere, K., Ferry, F., <b>Florescu, S.</b> , Haro, J.M., He, Y., Karam, A.N., Kawakami, N., Kovess-Masfety, V., Medina-Mora, M.E., Oakley Browne, M.A., Posada-Villa, J.A., Shalev, A.Y., Stein, D.J., Viana, M.C., Zarkov, Z., Koenen, K.C.	<i>Depression and Anxiety</i> . 2014 Feb;31(2):130-42. doi: 10.1002/da.22169. Epub 2013 Aug 27. <a href="http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/23983056">http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/23983056</a>	4.288	

4	Under-reporting bipolar disorder in large-scale epidemiologic studies.	Karam, E.G., Sampson, N., Itani, L., Andrade, L.H., Borges, G., Chiu, W.T., <b>Florescu, S.</b> , Horiguchi, I., Zarkov, Z., Akiskal, H.	<i>Journal of Affective Disorders</i> . 2014 Apr;159:147-54. doi: 10.1016/j.jad.2014.01.011. Epub 2014 Jan 28. Volume 159, 20 April 2014, Pages 147–154 <a href="http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/24679403">http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/24679403</a>	3.705	
5	A comparative analysis of role attainment and impairment in binge-eating disorder and bulimia nervosa: results from the WHO World Mental Health Surveys.	Kessler, R.C., Shahly, V., Hudson, J.I., Supina, D., Berglund, P.A., Chiu, W.T., Gruber, M., Aguilar-Gaxiola, S., Alonso, J., Andrade, L.H., Benjet, C., Bruffaerts, R., de Girolamo, G., de Graaf, R., <b>Florescu, S.</b> , Haro, J.M., Murphy, S.D., Posada-Villa, J., Scott, K., Xavier, M.	<i>Epidemiology and Psychiatric Sciences</i> . 2014 Mar;23(1):27-41. doi: 10.1017/S2045796013000516. Epub 2013 Sep 23. <a href="http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/24054053">http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/24054053</a>	3.362	
6	Are there gender differences in service use for mental disorders across countries in the European Union? Results from the EU-World Mental Health survey.	Kovess-Masfety V, Boyd A, van de Velde S, de Graaf R, Vilagut G, Haro JM, <b>Florescu S</b> , O'Neill S, Weinberg L, Alonso J; EU-WMH investigators.	<i>Journal Epidemiology and Community Health</i> 2014 Jul; 68(7):649-56. doi: 10.1136/jech-2013-202962. Epub 2014 Mar 10. <a href="http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/24616352">http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/24616352</a>	3.294	
7	Association between mental disorders and subsequent adult onset asthma	Jordi Alonso, Peter de Jonge, Carmen C.W. Lim, Sergio Aguilar-Gaxiola, Ronny Bruffaerts, Jose Miguel Caldas-de-Almeida, Zhaorui Liu, Siobhan O'Neill, Dan J. Stein, Maria Carmen Viana, Ali Obaid Al-Hamzawi, Matthias C. Angermeyer, Guilherme Borges, <b>Marius Ciutan</b> , de Girolamo G., Fiestas F., Haro J.M., Hu C., Kessler R.C., Lépine J.P., Levinson D., Nakamura Y., Posada-Villa J., Wojtyniak B.J., Scott K.M.	<i>Journal of Psychiatric Research</i> 2014 Dec;59:179-88. doi: 10.1016/j.jpsychires.2014.09.007. Epub 2014 Sep 16. <a href="http://www.journalofpsychiatricresearch.com/article/S0022-3956(14)00274-X/pdf">http://www.journalofpsychiatricresearch.com/article/S0022-3956(14)00274-X/pdf</a>	3.277	
8	New psychoactive substances and illicit drugs used among 16-yrs-old high school students in Romania	Oprea, S., Visan M., G., Iliescu R., <b>Florescu S.</b> , Nitescu V.	<i>Journal of Toxicology -Clinical Toxicology</i> 2014, 52: 295–443 <a href="http://informahealthcare.com/doi/abs/10.3109/15563650.2014.906213?src=recsys">http://informahealthcare.com/doi/abs/10.3109/15563650.2014.906213?src=recsys</a>	3.12	
9	Associations between mental disorders and subsequent onset of hypertension.	Stein, D.J., Aguilar-Gaxiola, S., Alonso, J., Bruffaerts, R., de Jonge, P., Liu, Z., Caldas-de-Almeida, J.M., O'Neill, S., Viana, M.C., Al-Hamzawi, A.O., Angermeyer, M.C., Benjet, C., de Graaf, R., Ferry, F., Kovess-Masfety, V., Levinson, D., de Girolamo, G.,	<i>General Hospital Psychiatry</i> . 2014 Mar-Apr;36(2):142-9. doi: 10.1016/j.genhosppsych.2013.11.002. Epub 2013 Nov 14. <a href="http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/24342112">http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/24342112</a>	2.67	



		<b>Florescu, S.,</b> Hu, C., Kawakami, N., Haro, J.M., Piazza, M., Wojtyniak, B.J., Xavier, M., Lim, C.C.W., Kessler, R.C., Scott, K.			
10	Trauma and Posttraumatic Stress Disorder in Romania	<b>S. Florescu, C. Mihaescu-Pinția, M. Ciutan, C. Sasu, M. Gălăon</b>	<i>European Journal Public Health Supplement</i> (2014) 24 (suppl 2): DOI: <a href="http://dx.doi.org/10.1093/eurpub/cku166.158">http://dx.doi.org/10.1093/eurpub/cku166.158</a>	2.459	
11	Gender and age inequalities in mental health of Romanian working adults	<b>S. Florescu, M. Ciutan, C. Sasu, M. Gălăon, C. Mihaescu-Pinția</b>	<i>European Journal Public Health Supplement</i> (2014) 24 (suppl 2): DOI: <a href="http://dx.doi.org/10.1093/eurpub/cku166.056">http://dx.doi.org/10.1093/eurpub/cku166.056</a>	2.459	
12	Alcohol and violence in teenagers: an epidemiological analysis using European data	<b>A. Steriu, C. Sasu, M. Gălăon, S. Florescu</b>	<i>European Journal Public Health Supplement</i> (2014) 24 (suppl 2): DOI: <a href="http://dx.doi.org/10.1093/eurpub/cku164.112">http://dx.doi.org/10.1093/eurpub/cku164.112</a>	2.459	
13	Alcohol abuse in developed and developing countries in the World Mental Health surveys: socially defined consequences or psychiatric disorder?	Glantz, M.D., Medina-Mora, M.E., Petukhova, M., Andrade, L.H., Anthony, J.C., de Girolamo, G., de Graaf, R., Degenhardt, L., Demyttenaere, K., <b>Florescu, S.</b> , Gureje, O., Haro, J.M., Horiguchik, I., Karam, E.G., Kostyuchenko, S., Lee, S., Lépine, J.-P., Matschinger, H., Neumark, Y., Posada-Villa, J., Sagar, R., Stein, D.J., Tomov, T., Wells, J.E., Chatterji, S., Kessler, R.C.	<i>The American Journal on Addictions</i> , 2014. 23 (2): 145-155. <a href="http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/j.1521-0391.2013.12082.x/abstract">http://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/j.1521-0391.2013.12082.x/abstract</a>	1.638	
14	Pachetul de servicii medicale de baza- analiza problemei si recomandari de politici	Vasile Cepoi, <b>Cristian Vlădescu</b>	<i>Management în Sănătate</i> XVIII/ 2/ 2014: pg. 7-16		B+ Scopus Elsevier Index Copernicus Google Scholar DOAJ
15	Interesul utilizatorilor romani pentru site-uri medicale	<b>Vasilica Constantinescu</b>	<i>Management în Sănătate</i> XVIII/ 2/ 2014: pg. 25-29		B+ Scopus Elsevier Index Copernicus Google Scholar DOAJ
<b>Articole publicate on line</b>					
16	How well can post-traumatic stress disorder be predicted from pre-trauma risk factors? An exploratory study in the WHO	Kessler, R.C., Rose, S., Koenen, K.C., Karam, E.G., Stang, P.D., Stein, D.J., Heeringa, S.G., Hill, E.D., Liberzon, I., McLaughlin, K.A., McLean, S.A., Pennell,	<i>World Psychiatry</i> 13(3): 265-74. <a href="http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/25273300">http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/25273300</a>	12.846	

	World Mental Health Surveys.	B.E., Petukhova, M., Rosellini, A.J., Ruscio, A.M., Shahly, V., Shalev, A.Y., Silove, D., van Ommeren, M., Zaslavsky, A.M., Angermeyer, M.C., Bromet, E.J., Caldas de Almeida, J.M., de Girolamo, G., de Jonge, P., Demyttenaere, K., <b>Florescu, S.</b> , Gureje, O., Haro, J.M., Hinkov, H., Kawakami, N., Kovess-Masfety, V., Lee, S., Medina-Mora, M.E., Murphy, S.D., Navarro-Mateu, F., Piazza, M., Posada-Villa, J., Scott, K., Torres, Y., Viana, M.C.			
17	Subthreshold Posttraumatic Stress Disorder in the World Health Organization World Mental Health Surveys.	McLaughlin, K.A., Koenen, K.C., Friedman, M.J., Ruscio, A.M., Karam, E.G., Shahly, V., Stein, D.J., Hill, E.D., Petukhova, M., Alonso, J., Andrade, L.H., Angermeyer, M.C., Borges, G., de Girolamo, G., de Graaf, R., Demyttenaere, K., <b>Florescu, S.</b> , Mladenova, M., Posada-Villa, J., Scott, K.M., Takeshima, T., Kessler, R.C.	<i>Biological Psychiatry</i> <a href="http://www.journals.elsevier.com/biological-psychiatry/">http://www.journals.elsevier.com/biological-psychiatry/</a>	9.472	
18	Barriers to mental health treatment: results from the WHO World Mental Health (WMH) Surveys.	Andrade, L.H., Alonso, J., Mneimneh, Z., Wells, J.E., Al-Hamzawi, A., Borges, G., Bromet, E., Bruffaerts, R., de Girolamo, G., de Graaf, R., Florescu, S., Gureje, O., Hinkov, H.R., Hu, C., Huang, Y., Hwang, I., Jin, R., Karam, E.G., Kovess-Masfety, V., Levinson, D., Matschinger, H., O'Neill, S., Posada-Villa, J., Sagar, R., Sampson, N.A., <b>Sasu, C.</b> , Stein, D., Takeshima, T., Viana, M.C., Xavier, M., and Kessler, R.C.	<i>Psychological Medicine</i> <a href="http://www.researchgate.net/journal/1469-8978_Psychological_Medicine">http://www.researchgate.net/journal/1469-8978_Psychological_Medicine</a>	5.59	
19	DSM-5 and ICD-11 definitions of posttraumatic stress disorder: investigating "narrow" and "broad" approaches.	Stein, D.J., McLaughlin, K.A., Koenen, K.C., Atwoli, L., Friedman, M.J., Hill, E.D., Maercker, A., Petukhova, M., Shahly, V., van Ommeren, M., Alonso, J., Borges, G., de Girolamo, G., de Jonge, P., Demyttenaere, K., <b>Florescu, S.</b> , Karam, E.G., Kawakami, N., Matschinger, H., Okoliyski, M., Posada-Villa, J., Scott, K.M., Viana, M.C., Kessler, R.C.	<i>Depression and Anxiety</i> , 31(6):494-505. (2014). <a href="http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/24894802">http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/24894802</a>	4.288	
20	Major depressive disorder subtypes to predict long-term course.	van Loo, H.M., Cai, T., Gruber, M.J., Li, J., de Jonge, P., Petukhova, M., Rose, S., Sampson, N.A., Schoevers, R.A., Wardenaar, K.J., Wilcox, M.A., Al-Hamzawi,	<i>Depression and Anxiety</i> , 31(9):765-77. <a href="http://onlinelibrary.wiley.com/journal/10.1002/%28ISSN%291520-6394">http://onlinelibrary.wiley.com/journal/10.1002/%28ISSN%291520-6394</a>	4.288	

		A.O., Andrade, L.H., Bromet, E.J., Bunting, B., Fayyad, J., <b>Florescu, S.</b> , Gureje, O., Hu, C., Huang, Y., Levinson, D., Medina-Mora, M.E., Nakane, Y., Posada-Villa, J., Scott, K.M., Xavier, M., Zarkov, Z., Kessler, R.C.			
21	The associations between pre-existing mental disorders and subsequent onset of chronic headaches: A worldwide epidemiological perspective.	Bruffaerts, R., Demyttenaere, K., Kessler, R.C., Tachimori, H., Bunting, B., Hu, C., <b>Florescu, S.</b> , Haro, J.M., Lim, C.W., Kovess-Masfety, V., Levinson, D., Medina Mora, M.E., Piazza, M., Piotrowski, P., Posada-Villa, J., Salih Khalaf, M., ten Have, M., Xavier, M., Scott, K.M.	<i>The Journal of Pain.</i> 2014 Oct 22. pii: S1526-5900(14)00973-0. doi: 10.1016/j.jpain.2014.10.002. [Epub ahead of print] <a href="http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/25451620">http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/25451620</a>	4.216	
22	Gender differences in mental disorders and suicidality in Europe: Results from a large cross-sectional population-based study	Boyd, A., Van de Velde, S., Vilagut, G., de Graaf, R., O'Neill, S., <b>Florescu, S.</b> , Alonso, J., Kovess-Masfety, V.	<i>Journal of Affective Disorders</i> Volume 173, Pages 245–254, March 1, 2015 Published Online: November 08, 2014 DOI: <a href="http://dx.doi.org/10.1016/j.jad.2014.11.002">http://dx.doi.org/10.1016/j.jad.2014.11.002</a>	3.705	
23	Associations between DSM-IV mental disorders and subsequent self-reported diagnosis of cancer.	O'Neil, S., Posada-Villa, J., Medina-Mora, M.E., Al-Hamzawi, A.O., Piazza, M., Tachimori, H., Hu, Chiyi., Lim, C., Bruffaerts, R., Lepine, J-P., Matschinger, H., de Girolamo, G., de Jonge, P., Alonso, J., Caldas-de-Almeida, J.M., <b>Florescu, S.</b> , Kiejna, A., Levinson, D., Kessler, R.C., Scott, K.M.	<i>Journal of Psychosomatic Research.</i> <a href="http://www.journals.elsevier.com/journal-of-psychosomatic-research/">http://www.journals.elsevier.com/journal-of-psychosomatic-research/</a>	2.839	
24	Proportion of patients without mental disorders being treated in mental health services worldwide.	Bruffaerts, R., Posada-Villa, J., Al-Hamzawi, A.O., Gureje, O., Huang, Y., Hu, C., Bromet, E.J., Viana, M.C., Hinkov, H.R., Karam, E.G., Borges, G., <b>Florescu, S.</b> , Williams, D.R., Demyttenaere, K., Kovess-Masfety, V., Matschinger, H., Levinson, D., De Girolamo, G., Ono, Y., de Graaf, R., Oakley Browne, M., Bunting, B., Xavier, M., Haro, J.M., Kessler, R.C.	<i>British Journal of Psychiatry</i> 2015 Feb;206(2):101-9. doi: 10.1192/bjp.bp.113.141424. Epub 2014 Nov 13. <a href="http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/25395690">http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/25395690</a>	0.871	

## Anexa 2 Lucrări prezentate în anul 2014

### Prezentări la evenimente internaționale

Nr. crt.	Titlu lucrare	Autori	Eveniment	Organizatori	Data si Locul
1	Trauma and Posttraumatic Stress Disorder in Romania	<b>S.Florescu, C.Mihaescu-Pinția, M.Ciutan, C.Sasu, M.Gălăon</b>	17th European Public Health Conference „Mind the gap: reducing inequalities in health and health care”	EUPHA	19-22 Noiembrie 2014 Glasgow
2	Gender and age inequalities in mental health of Romanian working adults	<b>S.Florescu, M.Ciutan, C.Sasu, M.Gălăon, C.Mihaescu-Pinția</b>	17th European Public Health Conference „Mind the gap: reducing inequalities in health and health care”	EUPHA	19-22 Noiembrie 2014 Glasgow
3	Alcohol and violence in teenagers: an epidemiological analysis using European data	Steriu A., <b>Sasu C.C., Gălăon M., Florescu S.</b>	17th European Public Health Conference „Mind the gap: reducing inequalities in health and health care”	EUPHA	19-22 Noiembrie 2014 Glasgow
4	New psychoactive substances and illicit drugs used among 16-years-old high school students in Romania	Oprea, S., Visan M., G., Iliescu R., <b>Florescu S.</b> , Nitescu V.	XXXIV International Congress of the European Association of Poisons Centres and Clinical Toxicologists	EAPCCT	27-30 Mai 2014, Bruxelles
5	The relevance of EBP from a policy/public health perspective	<b>Nona Chiriac, Silvia Gabriela Scîntee, Silvia Florescu, Marius Ciutan</b>	JBI European Group Convention	OAMGMAMR	17-19 Mai 2014 București
6	Cele mai bune practici pentru îmbunătățirea siguranței pacientului și a calității serviciilor medicale	<b>Vlădescu Cristian, Angheluță Carmen</b>	Workshop cu tema „Cele mai bune Practici privind Siguranța Pacientului și Îmbunătățirea Calității”	SNSPMPDSB	27 Martie, 2014 București

## Prezentări la evenimente naționale

Nr. crt.	Titlu lucrare	Autori	Eveniment	Organizatori	Data si Locul
1	Factori de risc pentru bolile cardio-vasculare și strategii preventive în România vs. UE	Cristian Vlădescu	Al 53lea Congres Național de Cardiologie	Societatea Română de Cardiologie	2-4 Octombrie 2014 Sinaia
2	Tutunul ca factor de risc în bolile cardio-vasculare în România	Cristian Vlădescu	Masa rotundă inter-sectorială cu participare națională și internațională, privind politicile publice legate de controlul tutunului în România	Institutul de Pneumoftiziologie "Marius Nasta" și European Network for Smoking Prevention (ENSP)	21-22 Octombrie 2014 București
3	Impactul consumului de tutun asupra sănătății publice în România	Ciolompea Teodora	Masa rotundă inter-sectorială cu participare națională și internațională, privind politicile publice legate de controlul tutunului în România	Institutul de Pneumoftiziologie "Marius Nasta" și European Network for Smoking Prevention (ENSP)	21-22 Octombrie 2014 București
4	„Romanian status on tobacco control , a brief reviw of studies regarding tobacco use în România”	Teodora Ciolompea	Workshop cu tema „Building Capacity for Tobacco Research în România”	Fogarty Internațional Center	20-21 Octombrie 2014 Târgu Mureș
5	Evoluția sistemului de finanțare DRG din România în ultimii 10 ani și problemele de echitate ale sistemului actual de plata: tarif pe caz ponderat, valori relative, clasificare și formule de finanțare	Cristian Vlădescu	Conferinta Nationala de Farmacoeconomie și Management Sanitar - Eficientizarea utilizării resurselor din sănătate în România și în țările Europei Centrale și de Est	Universitatea de Medicină și Farmacie Târgu Mureș	19-22 Noiembrie 2014

**Anexa 3 Protocoale și revizii sistematice de literatură revizuite de experții  
SNSPMPDSB în cadrul colaborării JBI în 2014**

	<b>Reviewer</b>	<b>Lucrare revizuită</b>	<b>Tip ul lucrării</b>	<b>Data reviziei</b>
1	Nona Delia Chiriac	"The association between Point-of-Care testing of Troponin and the management of patients with chest pain suspected of acute coronary syndrome: a systematic review protocol"	[JBISRIR] Protocol pentru revizie sistematică	2014-02-19
2	Teodora Ciolompea	"Health professionals' perceptions and experiences of open disclosure: a systematic review of qualitative evidence"	[JBISRIR] Revizie sistematică	2014-03-20
3	Carmen Sasu	"The women's experience of menopause: a systematic review protocol of qualitative evidence"	[JBISRIR] Protocol pentru revizie sistematică	2014-05-13
4	Ingrid Laura Firuleasa	"Diagnostic Accuracy of a Validated Screening Tool for Monitoring Nutritional Status in Patients with Colorectal Cancer: A Systematic Review"	[JBISRIR] Revizie sistematică	2014-05-26
5	Mihaela Galaon	"All-cause 30-day postoperative mortality for older patients in highly developed countries having elective colorectal surgery: a systematic review"	[JBISRIR] Revizie sistematică	2014-05-30
6	Silvia Gabriela Scintee	"Barriers and Motivators for physical activity in community dwelling adults: A comprehensive systematic review protocol,"	[JBISRIR] Protocol pentru revizie sistematică	2014-08-01
7	Silvia Florescu	"The Experiences of Adults Living with an Implantable Cardioverter Defibrillator: A Systematic Review of Qualitative Evidence".	[JBISRIR] Protocol pentru revizie sistematică	2014-12-11